



الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمكة المكرمة
الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٦ م





المقدمة التنفيذية :

انطلاقاً من رسالة الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمكة المكرمة في خدمة كتاب الله تعالى، وتعزيز أثره التعليمي والتربوي في المجتمع، وسعيًا لتحقيق أعلى مستويات الجودة والاستدامة والحوكمة، تأتي هذه الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦ م لترجمة التوجهات الاستراتيجية للجمعية إلى برامج ومبادرات عملية قابلة للتنفيذ والقياس.

وقد أعدت هذه الخطة وفق منهجية مؤسسية تشاركية، استندت إلى تحليل الواقع الحالي للجمعية، ودراسة احتياجات المستفيدين، ومراجعة المستهدفات الاستراتيجية، ومخرجات ورش العمل، وبما يتوافق مع متطلبات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، وتوجهات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.

وتهدف الخطة إلى تعزيز كفاءة الأداء المؤسسي، وتحسين جودة المخرجات التعليمية، وتنويع مصادر الدخل، وتطوير الكوادر البشرية، وتوسيع الشراكات المجتمعية، بما يساهم في تحقيق الاستدامة المالية والتنظيمية، وترسيخ مكانة الجمعية كجهة رائدة في تعليم وتحفيظ القرآن الكريم.

كما تم ربط المبادرات والبرامج الواردة في هذه الخطة بمؤشرات أداء واضحة ومستهدفات قابلة للقياس، مدعومة بموازنة تقديرية، وآليات متابعة وتقييم دورية، لضمان حسن التنفيذ وتحقيق الأثر المرجو، بإذن الله تعالى.



لماذا الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمكة المكرمة

اول جمعية في المملكة العربية السعودية ، تأسست عام ١٣٨٢ هـ وتعدّ من الجهات الرائدة في العمل القرآني على مستوى المملكة، إذ انطلقت برسالة واضحة تهدف إلى تعليم كتاب الله وتحفيظه ونشر قيمه في المجتمع من قلب أظهر البقاع. وبخبرة ممتدة عبر سنوات من العمل المؤسسي المنظم، استطاعت الجمعية أن تسهم في تخريج أعداد كبيرة من الحفّاظ والمجيدّين، وبناء بيئة تعليمية تجمع بين الأصالة في المنهج والحداثة في الوسائل. كما تركز الجمعية على حوكمة واضحة وشراكات فاعلة وتطوير مستمر في برامجها وأساليبها التعليمية، بما يعزز استدامة أثرها المجتمعي ويجعلها نموذجًا وطنيًا في خدمة القرآن الكريم وتعليمه للأجيال..



أعضاء مجلس الإدارة



عضو مجلس الإدارة

د / إسماعيل عبدالستار الميمني



رئيس مجلس الإدارة

أ / محمد مكي هداية الله عبد التواب



نائب رئيس مجلس الإدارة

م / معن هاشم بكر حريري



عضو مجلس الإدارة

م / عبدالله بن عمر بن عبدالله قاضي



عضو مجلس الإدارة

أ / بلال نوري طه شقرون



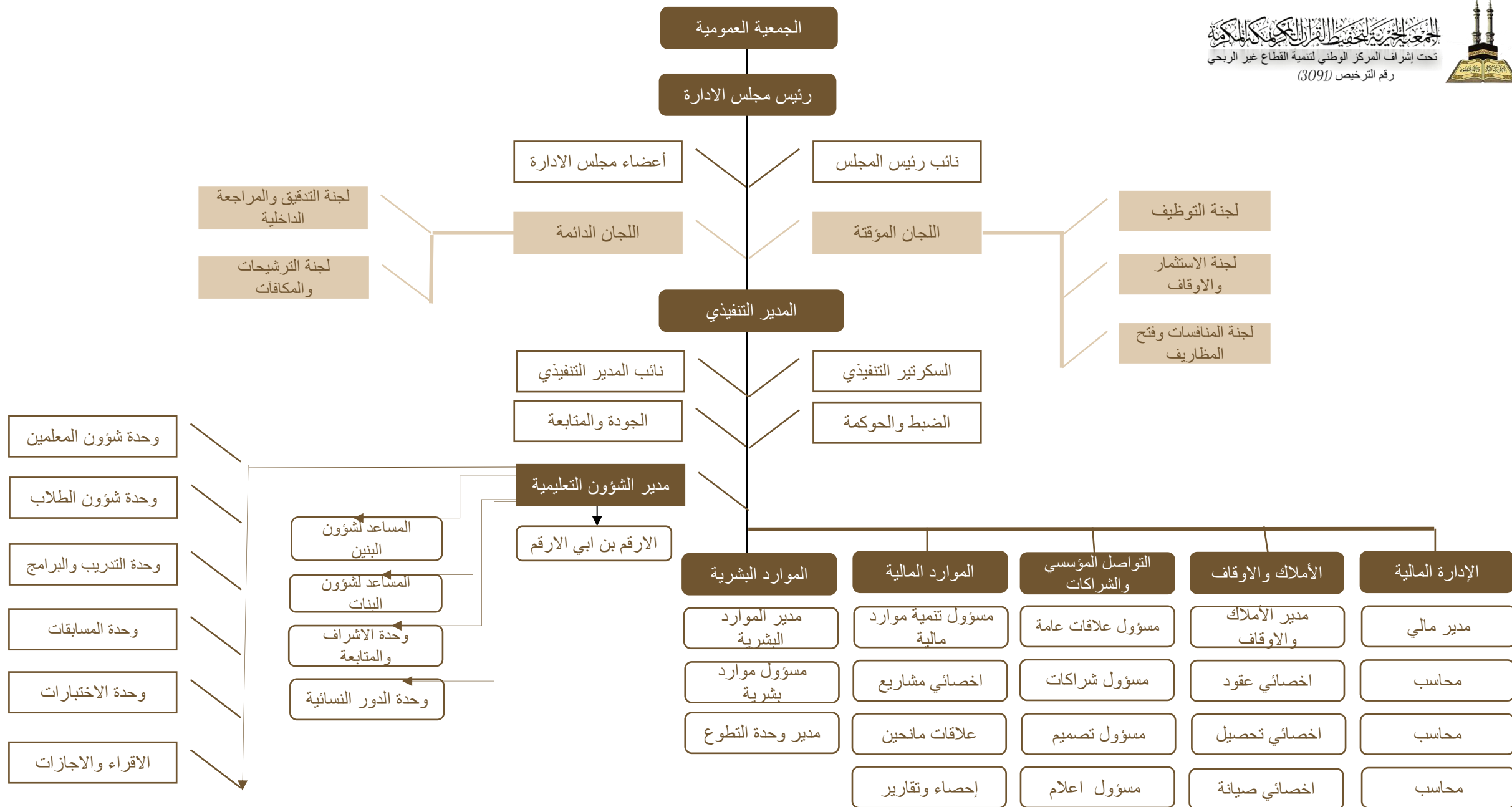
عضو مجلس الإدارة

أ / عبدالكريم عبدالله مسفر القرني



عضو مجلس الإدارة

د / أحمد يحيى بن حسين السعدي



حوكمة تنفيذ الخطة التشغيلية



المدخل الاستراتيجي للخطة التشغيلية ..



VISION

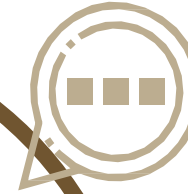
رؤيتنا

معياراً لتحفيز القرآن الكريم وتعظيمه



قيمنا

الإبداع – الإحسان – الشفافية –
العدالة – التعاون – الأمانة – التميز –
التحفيز - الموثوقية ..

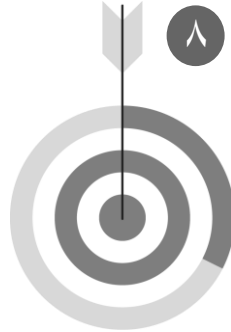


رسالتنا

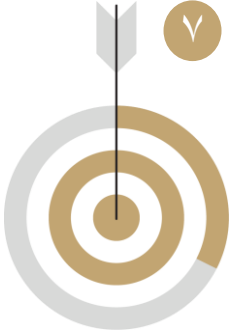
في بلد الله الحرام ،ومن خلال نخبة من الأكفاء
،نمكن فئات المجتمع من تعلم القرآن الكريم
حفظاً وتلاوة ،في بيئة قيمية تؤسس لأجيال
مشبعة بالقيم الإسلامية الصحيحة ومؤثرة
مجتمعياً باستخدام التقنيات الحديثة ..



أهدافنا الاستراتيجية



التركيز على أصحاب
المصلحة والتطوير المستمر
للخدمات وشموليتهما وتعزيز
الميزة التنافسية



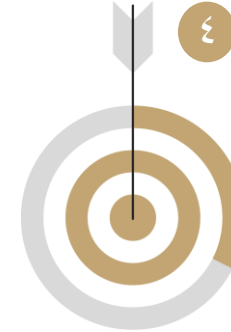
تطوير رحلة المستفيد
وتعزيز العلاقة مع أصحاب
المصلحة وتأصيل القيم
الإسلامية لدى الطلبة



تحسين نواتج التحفيظ
واستخدام منهجيات
القياس والتقويم في جميع
الاعمال وتعزيز الشراكات



تطوير التنظيم المؤسسي
والإعلامي ومواكبة
تطورات التحول الرقمي
وتطبيق أدوات الامتثال



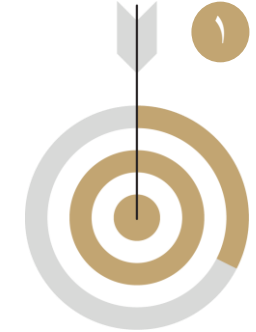
استقطاب كفاءات متميزة
وابتكار برامج وأنشطة
ووسائل تعليمية لتطوير
تحفيظ القرآن الكريم



التخطيط الجيد لجميع
الأعمال وتوظيف أدوات
التنمية المهنية وتعزيز
الفرص التطوعية



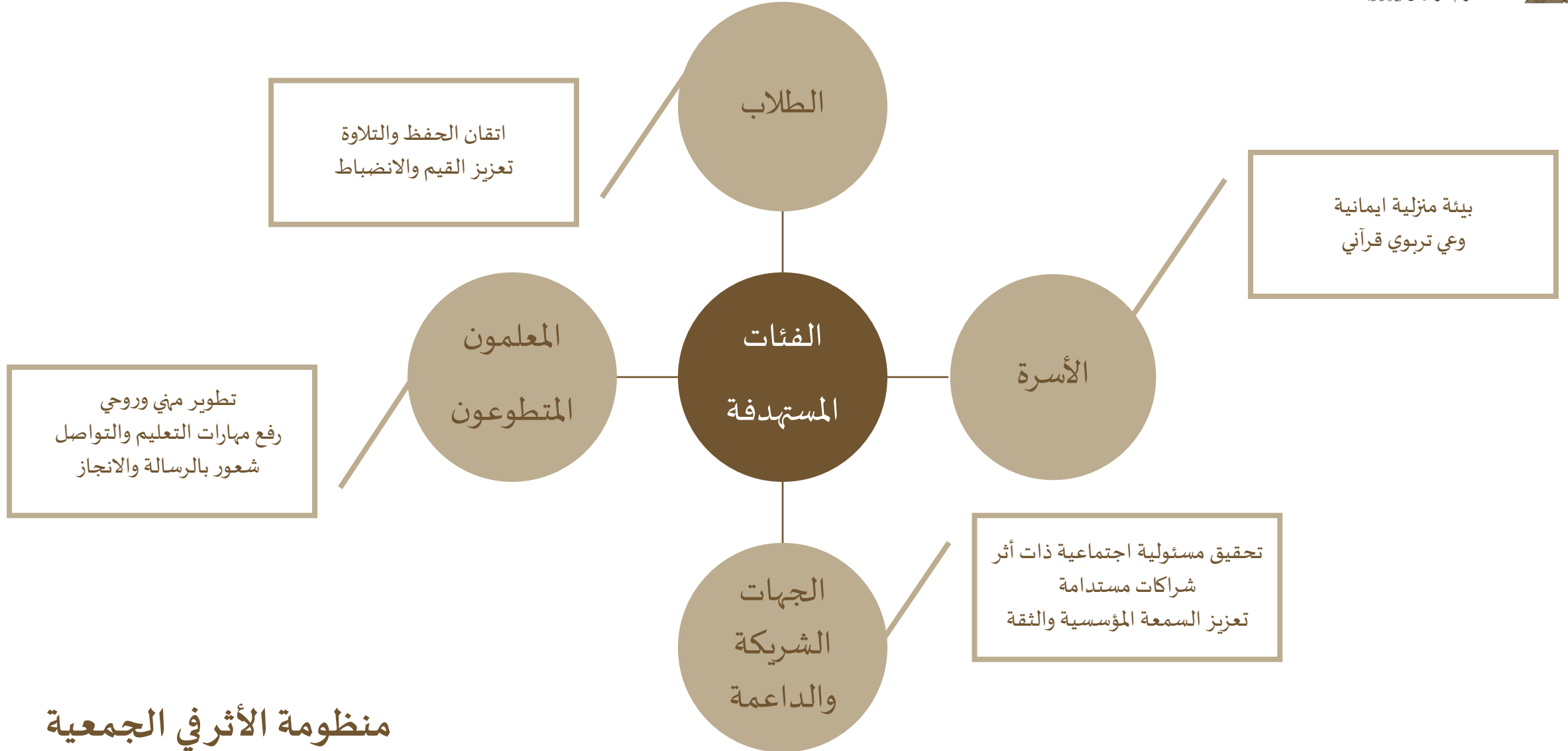
تطوير الميزانية التشغيلية
وتعزيز كفاءة الانفاق
وتحسين المقابل المالي
للعاملين



تنويع مصادر الدخل وضمان
جودة التنظيم المالي والتسويق
الاحترافي

الخارطة الاستراتيجية







عوامل النجاح في تنفيذ الخطة



شراكات استراتيجية فعالة



خطط وبرامج تتوافق مع احتياجات المستفيدين



كفاءة تشغيلية



استدامة مالية



فريق عمل مؤهل وكاف

مراحل التخطيط للعام 2026 ..

منهجية اعداد الخطة التشغيلية ٢٠٢٦ م

مرحلة التخطيط

اعداد الخطة التنفيذية
للعام ٢٠٢٦

اعداد الموازنة التقديرية
للعام ٢٠٢٦

مرحلة التصميم

تحليل مخرجات ورش
العمل وفريق للابتكار

تصميم المبادرات وفق
الأهداف الاستراتيجية

مرحلة الاستكشاف

مراجعة المستهدفات
الاستراتيجية
دراسة التحديات والفرص

تحليل توجهات واحتياجات
أصحاب المصلحة



البرامج والمشاريع الرئيسية للعام ٢٠٢٦

مبادرة رفاد:

١ رفاد برنامج استراتيجي لتنوع وتنمية مصادر الدخل، يهدف إلى بناء منظومة مالية مستدامة للجمعية من خلال تطوير شراكات استراتيجية طويلة المدى، وإطلاق منتجات وخدمات تعليمية مدفوعة، مدعومة بمنظومة تسويق مؤسسي فعالة، بما يساهم في معالجة فجوة الاعتماد على مصادر تمويل محدودة، وتحقيق الاستدامة المالية، وضمان جودة التنظيم المالي والتسويق الاحترافي الداعم للأثر التعليمي. ويأتي مسمى «رفاد» للدلالة على رفد الجمعية بمصادر دخل متنوعة ومستدامة تُدار بمنهجية احترافية

مبادرة قلوب مبصرة:

٣ قلوب مبصرة برنامج تعليمي قرآني شامل، انطلق من إيماننا بأن القرآن نورٌ يهدي القلوب قبل الإبصار، ليصل بتعليم القرآن الكريم إلى كل من يبحث عنه، مهما اختلفت لغته أو قدرته، من خلال تصميم برامج تعليمية متخصصة، وتوظيف أساليب وتقنيات تعليمية مناسبة لكل فئة، بما يحقق شمولية التعليم القرآني وجودة مخرجاته.

مبادرة تاج الوقار:

٢ تاج الوقار برنامج تبني تعليمي وتمويلي، انطلق من الإيمان بأثر القرآن الكريم في بناء الإنسان، ليتيح للمتبرعين كفالة طالب حافظ أو حلقة تحفيظ كاملة لفترة متعددة السنوات، بما يعزز ارتباط المتبرع بالأثر التعليمي طويل المدى، ويساهم في تحقيق الاستدامة المالية لحلقات التحفيظ، وضمان استمرارية تعليم وحفظ القرآن الكريم بجودة عالية.

مبادرة رفقة القرآن:

٤ مبادرة قرآنية تربوية تُقدّم لحجاج بيت الله الحرام والمُعتمرين، تهدف إلى مرافقة الحاج والمُعتمر بالقرآن الكريم خلال رحلتهم الإيمانية، إيماناً بأن «الرفقة تُعين... والنور يرافق رحلة الحاج والمُعتمر»، وذلك عبر برامج قصيرة ومركزة في تصحيح التلاوة وحفظ قصار السور وتأسيس القيم الإسلامية، بما يعزز الأثر الروحي للحاج والمُعتمر.



البرامج والمشاريع الرئيسية للعام ٢٠٢٦

مبادرة بررة :

بررة هو مشروع استثمار اجتماعي تنموي مستدام يهدف إلى تمكين النساء العاملات من حفظ القرآن الكريم بطريقة مرنة، من خلال لقاء أسبوعي منتظم في بيئة تعليمية منظمة وتحت إشراف معلمات مؤهلات. يعتمد المشروع على نظام اشتراك شهري يساهم في دعم تكاليف التشغيل وتعزيز الموارد الذاتية للجمعية، بما يحقق الاستدامة دون الإخلال برسالتها الخيرية..

٧

مبادرة دارك عامر:

دارك عامر هو مشروع خيري تنموي يهدف إلى دعم وتجهيز دور تحفيظ القرآن الكريم النسائية، من خلال حملة لجمع التبرعات المخصصة لتغطية المصاريف التشغيلية وأعمال الترميم والتأهيل. يسعى المشروع إلى توفير بيئة تعليمية آمنة، مهيأة، ومحفزة لبناتنا لحفظ كتاب الله وتعلمه في أجواء مستقرة تليق برسالة القرآن وأهله .

٥

مبادرة سنقرئك:

«سنقرئك» هو برنامج نوعي يهدف إلى اكتشاف ورعاية وتأهيل نخبة من الطلاب والطالبات المتميزين في حفظ القرآن الكريم، وإعدادهم علمياً ومهارياً ونفسياً للمشاركة الفاعلة في المسابقات القرآنية المحلية والدولية. تعتمد المبادرة على برنامج تدريبي متخصص يشمل تصحيح التلاوة، وإتقان التجويد، وتنمية مهارات الأداء والثقة، مع محاكاة واقعية لأجواء المنافسات، وإشراف كواد مؤهلة، بما يساهم في تحقيق نتائج مشرفة وتعزيز حضور الجمعية محلياً ودولياً

٨

مبادرة رصين :

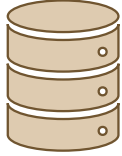
رصين هو مشروع تطويري مؤسسي يهدف إلى رفع كفاءة معلمي ومعلمات تحفيظ القرآن الكريم علمياً وتربوياً ومهنيًا، من خلال منظومة متكاملة تبدأ بالتقييم والتشخيص، مروراً بالتأهيل المتدرج، وانتهاءً بالتمكين والاعتماد، بما يضمن جودة التعليم واستدامة الأثر. يسعى المشروع إلى بناء كواد تعليمية قرآنية راسخة، قادرة على أداء رسالتها وفق معايير عالية من الإتقان والانضباط والاحترافية

٦

بطاقات البرامج والمشاريع الرئيسية للعام 2026 ..



تاج الوقار



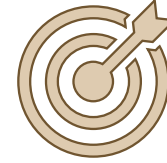
آلية تنفيذ البرنامج

طرح فرص الكفالة (طالب / حلقة).
توثيق عقود الكفالة.
تخصيص داعم لكل مستفيد.
تقديم تقارير دورية للمتبرعين.



نطاق البرنامج

مدينة مكة المكرمة
جميع دور وحلقات التحفيظ
التابعة للجمعية



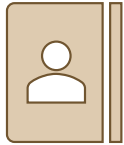
هدف البرنامج

توفير دعم مالي مستدام لحلقات تحفيظ القرآن الكريم، وتمكين الطلاب من مواصلة مسيرتهم التعليمية دون عوائق مالية



فكرة البرنامج

مبادرة «تاج الوقار» هي برنامج تبنّي تعليمي وتمويلي يهدف إلى تمكين المتبرعين من كفالة طالب حافظ أو حلقة تحفيظ كاملة لفترات متعددة السنوات، انطلاقاً من الإيمان بأثر القرآن الكريم في بناء الإنسان، وبما يعزز ارتباط المتبرع بالأثر التعليمي طويل المدى. تسهم المبادرة في دعم استدامة حلقات التحفيظ وضمان استمرارية التعليم القرآني بجودة عالية..



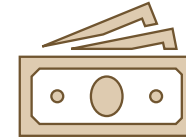
مالك البرنامج

مسؤول تنمية الموارد المالية



الجهات الداعمة المقترحة

•الأفراد والمتبرعون.
•الأسر الداعمة



تكلفة البرنامج

تكلفة الطالب في السنة ١٠٠٠ ريال
تكلفة الحلقة في السنة ١٥٠٠ ريال



الفترة الزمنية للبرنامج

برنامج مستدام متعدد السنوات
بعقود كفالة سنوية قابلة للتجديد
١-٣ سنوات



قلوب مبصرة



مخرجات البرنامج

- برامج تعليمية متخصصة.
- قاعات مهياة
- كوادر مؤهلة.
- مواد متعددة اللغات
- مستفيدون متقنون



نطاق البرنامج

مدينة مكة المكرمة



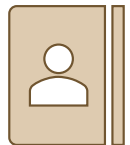
هدف البرنامج

تمكين جميع الفئات من تعلّم وحفظ القرآن الكريم وفق قدراتهم واحتياجاتهم، وتحقيق شمولية التعليم القرآني وجودة مخرجاته.



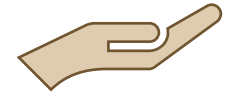
فكرة البرنامج

يهدف برنامج «قلوب مبصرة» إلى تقديم تعليم قرآني شامل ومتكيف للفئات ذات القدرات الخاصة وغير الناطقين باللغة العربية، من خلال تصميم برامج تعليمية متخصصة، وتوظيف وسائل وتقنيات تعليمية مناسبة لكل فئة، بما يضمن وصول رسالة القرآن للجميع دون عوائق.



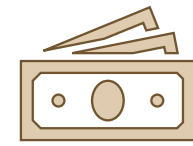
مالك المبادرة

إدارة الشؤون التعليمية
وحدة البرامج



الجهات الداعمة المقترحة

منصة احسان - جهات مانحة -
رجال وسيدات اعمال



تكلفة المشروع

٥٠٠,٠٠٠ ريال



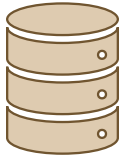
الفترة الزمنية للمبادرة

٣ سنوات



رفقة القرآن

رفقة تعين .. ونور يرافق رحلة الحاج .



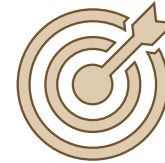
مسارات البرنامج

مسار قصار السور
مسار اتقان التلاوة



نطاق البرنامج

مدينة مكة المكرمة
مقار سكن الحاج. والمعتمرين



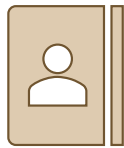
هدف البرنامج

تعزيز الارتباط بالقرآن الكريم لدى الحاج والمعتمرين، وإثراء تجربتهم الإيمانية ببرامج قرآنية وتربوية مختصرة وفعالة



فكرة البرنامج

مبادرة قرآنية تربوية تُقدّم لحجاج بيت الله الحرام والمعتمرين، تهدف إلى مرافقة الحاج والمعتمر بالقرآن الكريم خلال رحلتهم الإيمانية، إيماناً بأن «الرفقة تُعين... والنور يرافق رحلة الحاج والمعتمر»، وذلك عبر برامج قصيرة ومركزة في تصحيح التلاوة وحفظ قصار السور وتأصيل القيم الإسلامية، بما يعزز الأثر الروحي للحاج والمعتمر.



مالك البرنامج

إدارة الشؤون التعليمية



الجهات الداعمة المقترحة

منصة احسان – جهات مانحة – رجال وسيدات اعمال



تكلفة البرنامج

١٠٠,٠٠٠ ريال

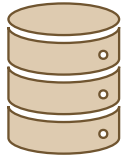


الفترة الزمنية للبرنامج

مبادرة موسمية متكررة
موسم الحج
موسم العمرة



دارك عامر



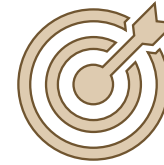
مسارات المشروع

يرتكز مشروع دارك عامر على ثلاث مسارات تنفيذية رئيسية هي: الصيانة والتأهيل، تطوير المرافق التعليمية، والتجهيزات والمستلزمات، بما يساهم في تحقيق الاستدامة التشغيلية ورفع جودة البيئة التعليمية.



نطاق المشروع

مدينة مكة المكرمة
(الدور المملوكة للجمعية)



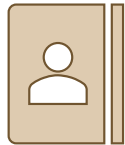
هدف المشروع

ضمان استمرارية دور تحفيظ القرآن
النسائية وتمكينها من أداء رسالتها التعليمية
والتربوية في بيئة مناسبة ومستدامة



فكرة المشروع

مشروع دارك عامر هو مشروع تنموي يهدف إلى تأهيل ودعم دور تحفيظ القرآن الكريم النسائية، من خلال صيانة مرافقها وتجهيزها وتهيئة بيئة تعليمية آمنة ومحفزة، بما يضمن استمرارية رسالتها وجودة مخرجاتها، وذلك عبر حملة مجتمعية لجمع التبرعات.



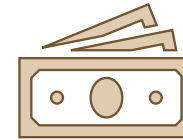
مالك المبادرة

إدارة الشؤون التعليمية
وحدة الاشراف على الدور
النسائية



الجهات الداعمة المقترحة

منصة احسان - جهات مانحة -
رجال وسيدات اعمال



تكلفة المشروع

١٠٠,٠٠٠ ريال



الفترة الزمنية للمشروع

من ١٢ ٢٤٠ شهر



رصين



مسارات البرنامج

مسار التمكين والتميز (إعداد القيادات التعليمية)
مسار الإتقان والتطوير (رفع مستوى الأداء)
مسار البناء الأساسي (إعادة التأهيل التأسيسي)



نطاق البرنامج

مدينة مكة المكرمة
المساجد
الدور



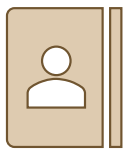
هدف البرنامج

تأهيل وتمكين كوادر تعليمية قرآنية مؤهلة،
قادرة على تقديم تعليم متقن ينعكس إيجاباً
على مستوى الطلاب والطالبات ومخرجات
التعليم



فكرة البرنامج

برنامج «رصين» هو برنامج تطويري متخصص يهدف إلى رفع
كفاءة معلمي ومعلمات تحفيظ القرآن الكريم علمياً وتربوياً
ومهنياً، من خلال منظومة متكاملة تبدأ بالتقييم والتشخيص،
مروّراً بالتأهيل المتدرج، وانتهاءً بالتمكين والاعتماد، بما يضمن
جودة التعليم القرآني واستدامة أثره.



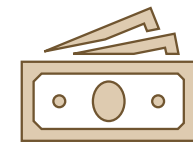
مالك البرنامج

إدارة الشؤون التعليمية



الجهات الداعمة المقترحة

جهات مانحة



تكلفة البرنامج

١٠٠,٠٠٠ ريال



الفترة الزمنية للبرنامج

برنامج مستدام متعدد السنوات،
يُنفذ على دفعات سنوية متجددة،
مع تقييم وتطوير مستمر

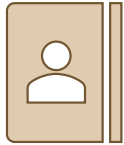


بررة



آلية تنفيذ البرنامج

لقاء أسبوعي منتظم.
مجموعات محدودة العدد.
خطة حفظ ومراجعة واضحة.
متابعة فردية للمشاركات.
تقييم دوري للمستوى.



مالك البرنامج

إدارة الشؤون التعليمية



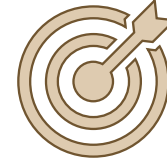
نطاق البرنامج

مدينة مكة المكرمة
الدور النسائية



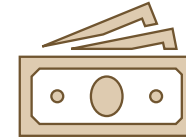
الجهات الداعمة المقترحة

جهات مانحة



هدف البرنامج

تمكين المرأة العاملة من الارتباط بالقرآن
الكريم بطريقة عملية ومستدامة، ودعم
الموارد الذاتية للجمعية.



تكلفة البرنامج

٥٠,٠٠٠ ريال



فكرة البرنامج

برنامج «بررة» هو برنامج قرآني مرن مخصص للنساء العاملات
والمهنيات، يهدف إلى تمكينهن من حفظ القرآن الكريم ومراجعته رغم
انشغالاتهن العملية والأسرية، من خلال لقاء أسبوعي منتظم في بيئة
تعليمية منظمة وبإشراف معلمات مؤهلات.
يعتمد البرنامج على نموذج استثمار اجتماعي تنموي قائم على
الاشتراك الشهري، بما يحقق أثرًا تعليميًا واستدامة مالية للجمعية.



الفترة الزمنية للبرنامج

برنامج مستدام متعدد السنوات



سنقرئك

من الاتقان الى التتويج



مسارات البرنامج

مسار تصحيح التلاوة وضبط المخارج.
مسار إتقان التجويد والوقف والابتداء.
مسار تطوير الأداء الصوتي.
مسار الإعداد النفسي والثقة.
مسار المحاكاة والتقييم.



نطاق البرنامج

مدينة مكة المكرمة
المساجد
الدور



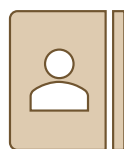
هدف البرنامج

إعداد جيل متقن من حفاظ القرآن الكريم
قادر على تحقيق نتائج مشرفة وتمثيل
الجمعية في المحافل المحلية والدولية



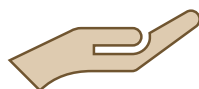
فكرة البرنامج

مبادرة «سنقرئك» هي مبادرة نوعية تهدف إلى اكتشاف ورعاية وتأهيل نخبة من الطلاب والطالبات المتميزين في حفظ القرآن الكريم، وإعدادهم علميًا ومهاريًا ونفسيًا للمشاركة الفاعلة في المسابقات القرآنية المحلية والدولية، وفق برنامج تدريبي متخصص وإشراف كوادر مؤهلة



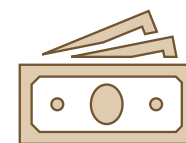
مالك البرنامج

إدارة الشؤون التعليمية



الجهات الداعمة المقترحة

جهات مانحة



تكلفة البرنامج

٥٠,٠٠٠ ريال



الفترة الزمنية للبرنامج

برنامج ممتد متعدد السنوات
تنفذ على دفعات سنوية
متجددة

المستهدفات التشغيلية للإدارات



المستهدف للشؤون التعليمية للعام ٢٠٢٦ م



البرامج والمشاريع

7



حلقات

2378



طالب وطالبة

50.000



الفائزون في المسابقات المحلية والدولية

8



حافظ نصف القرآن

1000



حافظ كامل القرآن

1000

المستهدف للاتصال المؤسسي والشراكات للعام ٢٠٢٦ م



مشاركات

5



شراكات

تفعيل ٧
شراكات



اتفاقيات

توقيع ١٢
اتفاقية



النشرات

200



لقاءات

4



اخبار

30



المستهدف لوحدة التطوع للعام ٢٠٢٦ م



تطوع عام

50



تطوع مهاري

10



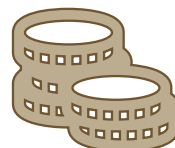
تطوع احترافي

10



نسبة الرضا

100%



العائد الاقتصادي

168.000



عدد الساعات التطوعية

7000



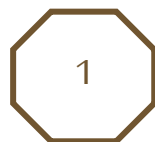
المستهدف لأعضاء الجمعية العمومية للعام ٢٠٢٦ م



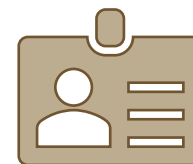
الاجتماعات



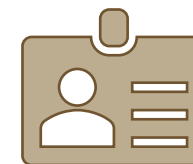
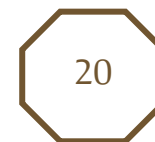
اللقاءات الودية



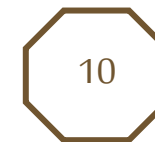
تجديد عضوية



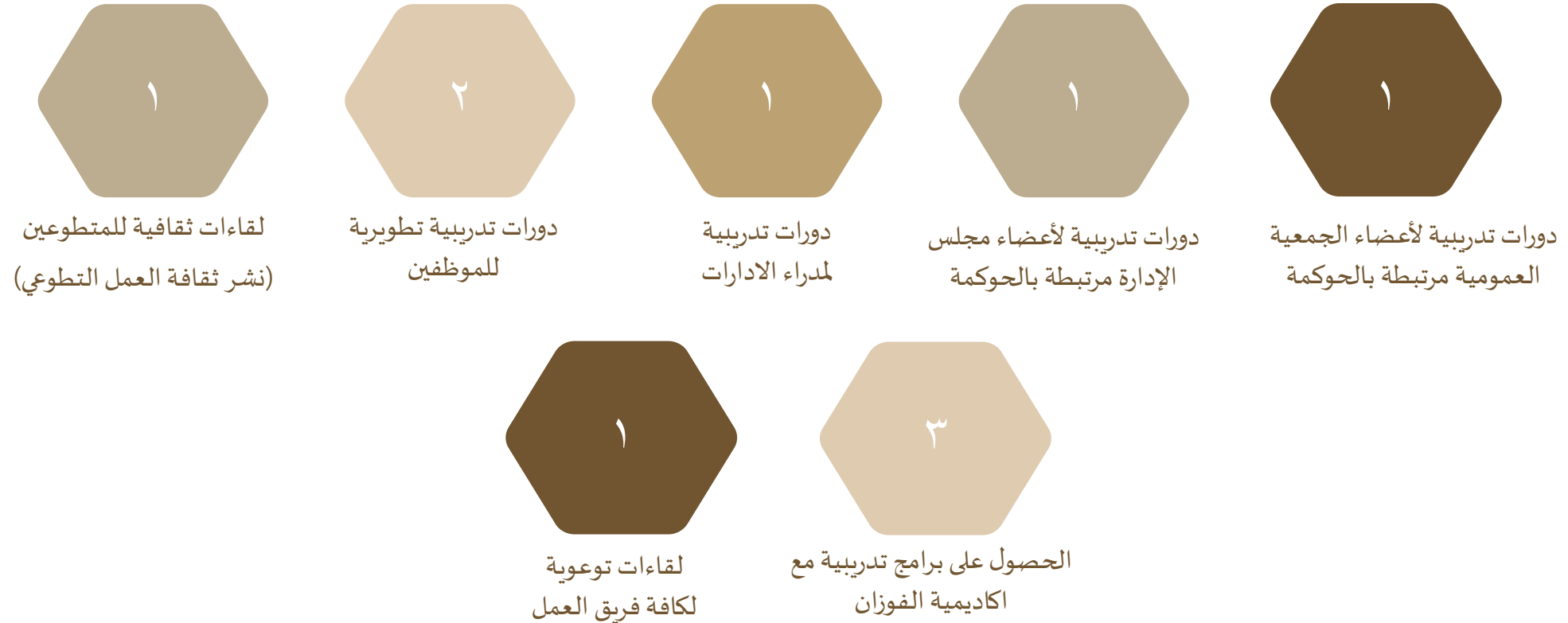
انضمام الأعضاء المنتسبين



انضمام الأعضاء العاديين



البرامج التطويرية المستهدفة للمنسوبين للعام ٢٠٢٦ م



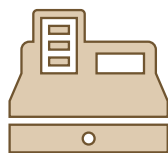
تنمية الموارد المالية وإدارة الأصول

الشرائح المستهدفة لتنمية الموارد المالية

منصة احسان - المنصة الوطنية للمسؤولية الاجتماعية	منصات حكومية
مؤسسة المجدوعي الخيرية – مؤسسة مزن الخيرية – مؤسسة غروس الخيرية - الخ	جهات مانحة
تستهدف الجمعية زيادة التبرعات للأفراد (رجال اعمال – سيدات اعمال) من خلال دعم المشاريع والمبادرات	متبرعين افراد
تستهدف الجمعية زيادة التبرعات العينية للتقليل من المصاريف التشغيلية للبرامج والانشطة	تبرعات عينية
منصة اعتماد – منصة فرصة	المناقصات



المستهدف المالي للعام ٢٠٢٦ م



مبيعات

20000



رسوم اشتراكات

70.000



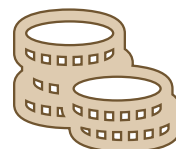
تبرعات عامة

1.000.000



تبرعات عينية

100.000



مشاريع ومبادرات

2.000.000

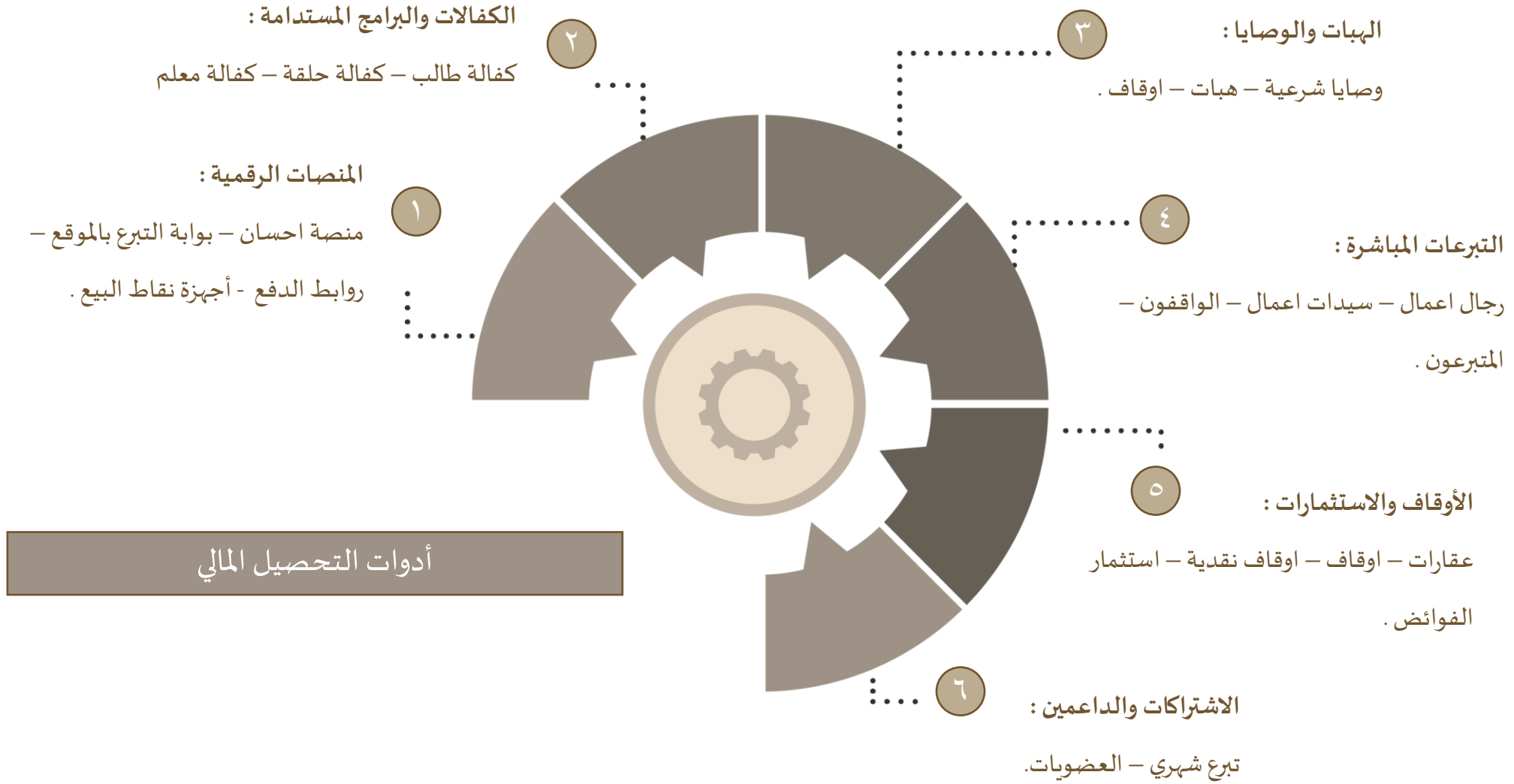


الخصم المكتسب

30.000

المستهدف لإدارة العقارات للعام ٢٠٢٦ م

المجال	المستهدف الاستراتيجي	مؤشرات الالتزام والجودة	مؤشرات الأداء والنتائج
التحول الرقمي والتوثيق	استكمال التحول الرقمي وتوثيق جميع العمليات العقارية	الالتزام بالأرشفة الإلكترونية بنسبة ١٠٠%	إنشاء ملف إلكتروني متكامل لكل أصل عقاري تحويل ١٠٠% من عقود الإيجار إلى عقود إلكترونية عبر منصة إيجار
الحوكمة وتوحيد النماذج	تعزيز الحوكمة والامتثال النظامي	الالتزام باستخدام النماذج المعتمدة بنسبة ١٠٠%	اعتماد نماذج موحدة لعقود الإيجار ومحاضر التسليم والمخالصة
حماية الأصول وتقليل المخاطر	حماية الأصول العقارية وتقليل المخاطر النظامية والتشغيلية	تحديث سجل المخاطر العقارية دوريًا	إعداد تقرير مخاطر عقارية سنوي معالجة ٨٠% من القضايا القائمة
الجاهزية الفنية والترميم	رفع الجاهزية الفنية للعقارات ودور التحفيظ التابعة للجمعية	الالتزام بتطبيق التقارير الفنية المعتمدة	تنفيذ أعمال صيانة وترميم لدور التحفيظ النسائية تصنيف الأصول (صالح - يحتاج تأهيل - غير مجدٍ)
إدارة الأصول غير المجدية (هدم وإعادة بناء)	تحويل الأصول غير المجدية إلى أصول قابلة للاستثمار	عدم تنفيذ أي هدم أو إعادة بناء إلا بعد الاعتماد	حصر الأصول غير المجدية فعليًا أو اقتصاديًا إعداد تقارير توصي بالهدم وإعادة البناء ورفعها للجنة الاستثمار
تأمين وتقييم الأصول العقارية	تحديد القيمة العادلة للأصول العقارية ومواءمتها مع القوائم المالية	الالتزام بالاستعانة بمقيمين معتمدين وتحديث القيم دوريًا	تأمين ١٠٠% من الأصول العقارية تحديث القيم كل ٣-٥ سنوات مواءمة القيم مع القوائم المالية
تصنيف وربط الأصول بالقوائم المالية	تعزيز التكامل بين إدارة العقارات والإدارة المالية	الالتزام بتوحيد سجل الأصول وربطه بالنظام المالي	مطابقة سجل الأصول مع القوائم المالية بنسبة ١٠٠% تحديد القيمة الدفترية والقيمة العادلة لكل أصل
تحسين العائد التشغيلي	تحسين العائد من الأصول المستغلة	الالتزام بمتابعة التحصيل الدوري	رفع نسبة الالتزام بالسداد إلى ٩٥% تقليل الوحدات الشاغرة
دعم الاستثمار دون التداخل مع اللجنة	تجهيز الأصول لدعم قرارات لجنة الاستثمار	عدم اتخاذ قرارات استثمارية دون تفويض	إعداد بطاقات أصول عقارية رفع تصورات استثمارية مبدئية
المبادرات المجتمعية والترميم	إعادة تأهيل دور التحفيظ من خلال مبادرات مجتمعية	الالتزام بضوابط المبادرات المعتمدة	إطلاق مبادرة لترميم دور التحفيظ بالشراكة مع داعمين تنفيذ حملات تسويقية للمبادرة



البرامج والمناسبات الداعمة



الأيام العالمية المستهدفة للعام ٢٠٢٦ م



اليوم العالمي للتعليم



اليوم العالمي للعمل الانساني



اليوم العالمي للإسعافات الاولى



اليوم العالمي للتطوع



اليوم العالمي للعمل الخيري



اليوم العالمي للمعلم



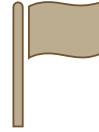
اليوم العالمي لذوي الاعاقة



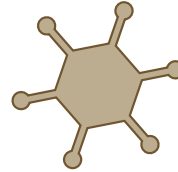
اليوم العالمي للمسئولية المجتمعية



اليوم العالمي للغة العربية



اليوم العالمي للعلم



اليوم العالمي للسرطان



اليوم العالمي للكتاب



المواسم والفعاليات للعام ٢٠٢٦ م



ذكرى البيعة



اليوم الوطني



يوم التأسيس



الحج



عيد الفطر



رمضان

المخطط الزمني للخطة التشغيلية

المرحلة	البند	النشاط	النطاق الزمني	النطاق الزمني بالأشهر												الملاحظات
				١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	
الاولى	الاعداد	اعداد الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية المرتبطة بها	١/ تحليل نتائج العام ٢٠٢٥ م													
			٢/ تحديث الأهداف والمؤشرات													
			٣/ تحليل الفجوات													
			٤/ اعداد مسودة الخطة													
			٥/ اعداد الموازنة													
			٦/ عرض الخطة على مجلس الادارة													
			٧/ عرض الخطة على الجمعية العمومية واعتمادها													
			٨/ رفع الخطة للمركز الوطني													
			٩/ تعميم الخطة داخلياً													
			انتهاء المرحلة الأولى													
الثانية	التنفيذ	التنفيذ والتشغيل	١/ إطلاق المبادرات													
			٢/ تنفيذ البرامج التعليمية													
			٣/ حملات التبرعات													
			٤/ اتمتة الانظمة													
			٥/ إطلاق مبادرة دارك عامر													
			٦/ استقطاب كفاءات													
			٧/ تدريب الموظفين													
			٨/ الحملات الاعلامية													
			٩/ توقيع اتفاقيات													
			١٠/ تقارير ربع سنوية													
			انتهاء المرحلة الثانية													
الثالثة	التقييم والمتابعة	اعداد التقرير النهائي	١/ قياس المؤشرات													
			٢/ مراجعة الميزانية													
			٣/ استبيانات المستفيدين													
			٤/ التقرير الختامي													
			٥/ اعداد خطة ٢٠٢٧													
			٦/ اعداد موازنة ٢٠٢٧													
			انتهاء المرحلة الثالثة													

الموازنة التقديرية للخطة التشغيلية



اهداف الموازنة التقديرية

كفاءة وترشيد
الإنفاق



تحقيق اهداف
الاستدامة المالية



تنمية الموارد
المالية



تحقيق السلامة
المالية



الإيرادات والتبرعات للعام المالي ٢٠٢٦ م

بيان		2025	2026	التغير	نسبة التغير
		ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	%
التبرعات والايادات	تبرعات مقيدة	7,378,455.24	7,747,378	368,922.76	5%
	تبرعات عامة	8,150,000.00	7,629,272	520,727.76	-7%
	إيرادات الايجارات	7,324,269.00	7,617,240	292,970.80	4%
	اشتراكات	67,000.00	52,000.00	15000	-22%
الاجمالي		22,919,724.24	23,045,890	1,197,621.32	

المصروفات للعام المالي ٢٠٢٦ م

بيــــــــان	2025	2026	التغير	نسبة التغير
	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	%
المصروفات	19,774,071.00	20,762,775	988,703.55	5%
	3,427,166.00	4,900,000	1,472,834	43%
	540,000.00	540,000	0	0%
	00	534,071	534,071	0%
الاجمالي	23,741,237	26,736,846	2,995,608.55	

فائض / عجز الموازنة للعام ٢٠٢٦ م

بيــــــــان	2025	2026	التغير	نسبة التغير
	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	%
اجمالي الإيرادات	22,919,724.24	23,045,890	1,197,621.32	10%
اجمالي المصروفات	23,741,237	26,736,846	2,995,608.55	7%
الفائض / العجز	-821,512.76	-3,690,956	-1,797,987.23	

ملخص الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٦ م

الهدف الاستراتيجي	الهدف التشغيلي	وزن الهدف	رقم البرنامج	المبادرة / البرنامج	مؤشر الإنجاز	المستهدف ٢٠٢٦	مسؤول التنفيذ	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	التكلفة
تحقيق الاستدامة المالية للجمعية عبر تنويع مصادر الدخل وتعظيم الموارد	زيادة التبرعات السنوية	٩	١-١	رفاد – تاج الوقار – قلوب مبصرة	نمو الإيرادات	+١٠%	تنمية الموارد	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٥٠٠,٠٠٠
	تطوير الأوقاف التعليمية	٨	٢-١	دارك عامر	دخل الأوقاف	١,٠٠٠,٠٠٠	الاستثمار	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	١٠٠,٠٠٠
	تنفيذ حملات تسويقية احترافية	٨	٣-١	الخطة التسويقية	عدد الحملات	٢ حملة	الإعلام	٠١/٠٥/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	١٢٠,٠٠٠
تعزيز كفاءة الإنفاق المالي وتحسين إدارة الميزانية التشغيلية	خفض المصروفات التشغيلية	٥	١-٢	برنامج الترشيد المالي	نسبة التخفيض	٥%	المالية	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	-
	تحسين منظومة الحوافز	٥	٢-٢	برنامج تحسين الرواتب	رضا الموظفين	٨٠%	الموارد البشرية	٠١/٠٦/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٢٠٠,٠٠٠
	أتمتة العمليات المالية	٥	٣-٢	النظام المالي الإلكتروني	سرعة الصرف	١٠٠%	تقنية المعلومات	٠١/٠٥/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٤٠,٠٠٠
تطوير القدرات البشرية واستقطاب الكفاءات المتميزة	تنفيذ برامج تدريبية متخصصة	٧	١-٣	كفاءة – نحو أداء أفضل	عدد البرامج	١٠ مشاركات تدريبية	الموارد البشرية	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٣٠,٠٠٠
	تأهيل المعلمين والمشرفين	٧	٢-٣	برنامج رصين	نسبة الإتقان	٩٠%	الشؤون التعليمية	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	١٠٠٠٠٠
	استقطاب كفاءات نوعية	٦	٣-٣	برنامج الاستقطاب الوظيفي	عدد التعيينات	٥ موظف	الموارد البشرية	٠١/٠٦/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	١٢٠,٠٠٠
تطوير البنية التحتية والتحول الرقمي الشامل	أتمتة الإجراءات الإدارية	٥	١-٤	التحول الرقمي الشامل	نسبة الأتمتة	١٠٠%	تقنية المعلومات	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣٠/٠٩/٢٠٢٦	٤٠,٠٠٠
	تشغيل المقر الجديد	٥	٢-٤	الانتقال للمقر	جاهزية التشغيل	١٠٠%	الإدارة التنفيذية	٠١/٠٥/٢٠٢٦	٣١/٠٨/٢٠٢٦	٦٠٠٠٠٠
	تأسيس الأنظمة التقنية	٥	٣-٤	منظومة الأنظمة الذكية	مستوى الجاهزية	٥٠%	تقنية المعلومات	٠١/٠٦/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	١٥٠٠٠٠

الهدف الاستراتيجي	الهدف التشغيلي	وزن الهدف	رقم البرنامج	المبادرة / البرنامج	مؤشر الإنجاز	المستهدف ٢٠٢٦	مسؤول التنفيذ	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	التكلفة
تطوير تجربة المستفيد وتعزيز العلاقة مع أصحاب المصلحة	رفع مستوى رضا المستفيدين	٤	١-٥	برنامج تحسين تجربة المستفيد	نسبة الرضا	٩٠%	العلاقات	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٦٠٠٠٠
	خدمة الحجاج والمعتمرين	٣	٢-٥	رفقة القرآن	عدد المستفيدين	٣٠,٠٠٠ حاج	البرامج	٠١/٠٥/٢٠٢٦	٣٠/٠٩/٢٠٢٦	١٠٠,٠٠٠
	تمكين الفئات الخاصة	٣	٣-٥	قلوب مبصرة	عدد المستفيدين	١٥٠ طالب	البرامج	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	١٥٠٠٠٠
ترسيخ الحوكمة المؤسسية وتعزيز الامتثال التنظيمي	تحقيق درجة حوكمة كاملة	٣	١-٦	الالتزام	درجة التقييم	٩٢%	الإدارة العليا	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٥٠٠٠
	تطوير السياسات والإجراءات	٢	٢-٦	مشروع توثيق السياسات	نسبة التوثيق	١٠٠%	الجودة	٠١/٠٥/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	-
	تعزيز الرقابة الداخلية	٢	٣-٦	نظام الرقابة الداخلية	نتائج التدقيق	٥٠% تقليل ملاحظات	المالية	٠١/٠٦/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٦٠,٠٠٠
تحقيق التميز المؤسسي وتعزيز الصورة الذهنية للجمعية	تحفيز الحصول على جائزة التميز	٢	١-٧	شهادة الجودة ٩٠٠١	نتيجة التقييم	الدرجة الذهبية	الجودة	٠١/٠٥/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٢٠,٠٠٠
	تنفيذ خطة إعلامية متكاملة	٢	٢-٧	الخطة الإعلامية	عدد الحملات	٢ حملة	الإعلام	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٧٠٠٠٠
	توسيع الشراكات	١	٣-٧	برنامج الشراكات	عدد الاتفاقيات	١٩ شراكة	مسؤول الشراكات	٠١/٠٥/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	-
تعزيز الأثر المجتمعي واستدامة البرامج التعليمية	توسيع نطاق البرامج	١	١-٨	سنقرئك - بررة - رصين	عدد المستفيدين	٣٠٠	البرامج	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	-
	تعزيز العمل التطوعي	١	٢-٨	فريق سواعد	ساعات التطوع	٢,٠٠٠ ساعة	وحدة التطوع	٠١/٠٤/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	٢٠,٠٠٠
	استدامة المبادرات النوعية	١	٣-٨	دارك عامر - رفقة القرآن - قلوب مبصرة - تاج الوقار	استمرارية التنفيذ	٩٥%	الإدارة التنفيذية	٠١/٠٥/٢٠٢٦	٣١/١٢/٢٠٢٦	١٠٠٠٠٠



الخاتمة:

في ختام هذه الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٦ م، تؤكد الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمكة المكرمة التزامها الكامل بتطبيق مضامينها، ومتابعة تنفيذها وفق أعلى معايير الجودة والحوكمة، وبما يحقق مستهدفاتها الاستراتيجية والتشغيلية.

وتمثل هذه الخطة إطارًا عمليًا متكاملًا للعمل المؤسسي خلال العام، يعكس رؤية الجمعية وطموحها في تطوير منظومة التعليم القرآني، وتعزيز كفاءة الأداء، وتنمية مواردها، وبناء شراكاتها، وتحقيق أثر مستدام على المستفيدين والمجتمع.

كما تؤكد الجمعية حرصها على مراجعة الخطة وتحديثها دوريًا، والاستفادة من نتائج المتابعة والتقييم، وتوظيف الدروس المستفادة في تطوير أدائها المستقبلي، بما يضمن الاستمرارية والتميز.

وتثمن الجمعية في هذا السياق جهود مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، ومنسوبيها، وشركائها، وداعميها، ومتطوعيها، على ما يبذلونه من عطاء وإخلاص في خدمة كتاب الله، سائلين الله تعالى التوفيق والسداد، وأن يجعل هذا العمل خالصًا لوجهه الكريم، ونافعًا لطلاب القرآن وأسرهم.



تتحفى